



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Wettbewerbskommission WEKO  
Commission de la concurrence COMCO  
Commissione della concorrenza COMCO  
Competition Commission COMCO

# **Conférence de presse annuelle de la COMCO**

**2 avril 2019**

Andreas Heinemann, Président de la COMCO

Patrik Ducrey, Directeur du Secrétariat de la COMCO



# Aperçu

- Andreas Heinemann, Président de la COMCO  
**Décisions de principe de la COMCO en 2018**
- Patrik Ducrey, Directeur du Secrétariat  
**Lutte contre les cartels de soumissions**
- vos questions



Andreas Heinemann

# Décisions de principe de la COMCO en 2018



# Décisions de principe en 2018

- Décisions les plus importantes :
  - Engadin I
  - Husqvarna et Bucher, essence de marque Aspen pour appareils
  - KTB-Werke
  - Interdiction d'exporter des valises à roulettes de RIMOWA
  - Trois examens approfondis de fusions
- Arrêts des tribunaux (Altimum, Strassenbau Aargau)



From:

[REDACTED]

To:

[REDACTED]

Date:

Thu, 25 Feb 2010 10:37:02 +0100

Attachments:

[REDACTED]

---

Geschätzte Herren,  
in der Beilage noch die Eingabe "[REDACTED]" als SIA 451 Datei.

Ich bitte Euch ca. 5 % höher einzugeben.

**ACHTUNG: Kein Rabatt und kein Skonto!**

Gruss

[REDACTED]



# Décisions les plus importantes

- Engadin I
  - Cartels de soumission de longue durée
  - Des centaines d'adjudications et plus de CHF 100 millions environ de volume d'acquisition touché
- Husqvarna et Bucher, essence de marque Aspen pour appareils
  - Accords horizontaux sur les prix, répartition des clients
- KTB-Werke
  - Cartel du béton et du gravier en ville de Berne et environs
  - D'autres enquêtes pour le gravier, les dépôts et l'asphalte
- Interdiction d'exporter des valises à roulettes de RIMOWA



# Examens approfondis dans le domaine des médias

- Trois fusions avec examen approfondi :
  - AZ Medien / NZZ
  - Tamedia / Goldbach
  - Tamedia / Basler Zeitung
- Critères d'analyse :
  - Position dominante
  - Possible suppression de la concurrence
- Pas de politique médiatique :
  - Les aspects de politique médiatique comme la diversité ne sont pas pris en compte par la COMCO



# Décisions des tribunaux

- Altimum SA / Articles de sport – Tribunal fédéral
  - Prix de revente minimaux illicites
  - Confirmation de la jurisprudence GABA
  - Motifs d'efficacité économique en principe possibles, non démontrés en l'espèce
- Strassenbau Aargau – Tribunal administratif fédéral
  - Questions de principe clarifiées (administration des preuves, programme de clémence, calcul des sanctions)
  - Sanctions majoritairement confirmées contre les entreprises de construction en Argovie

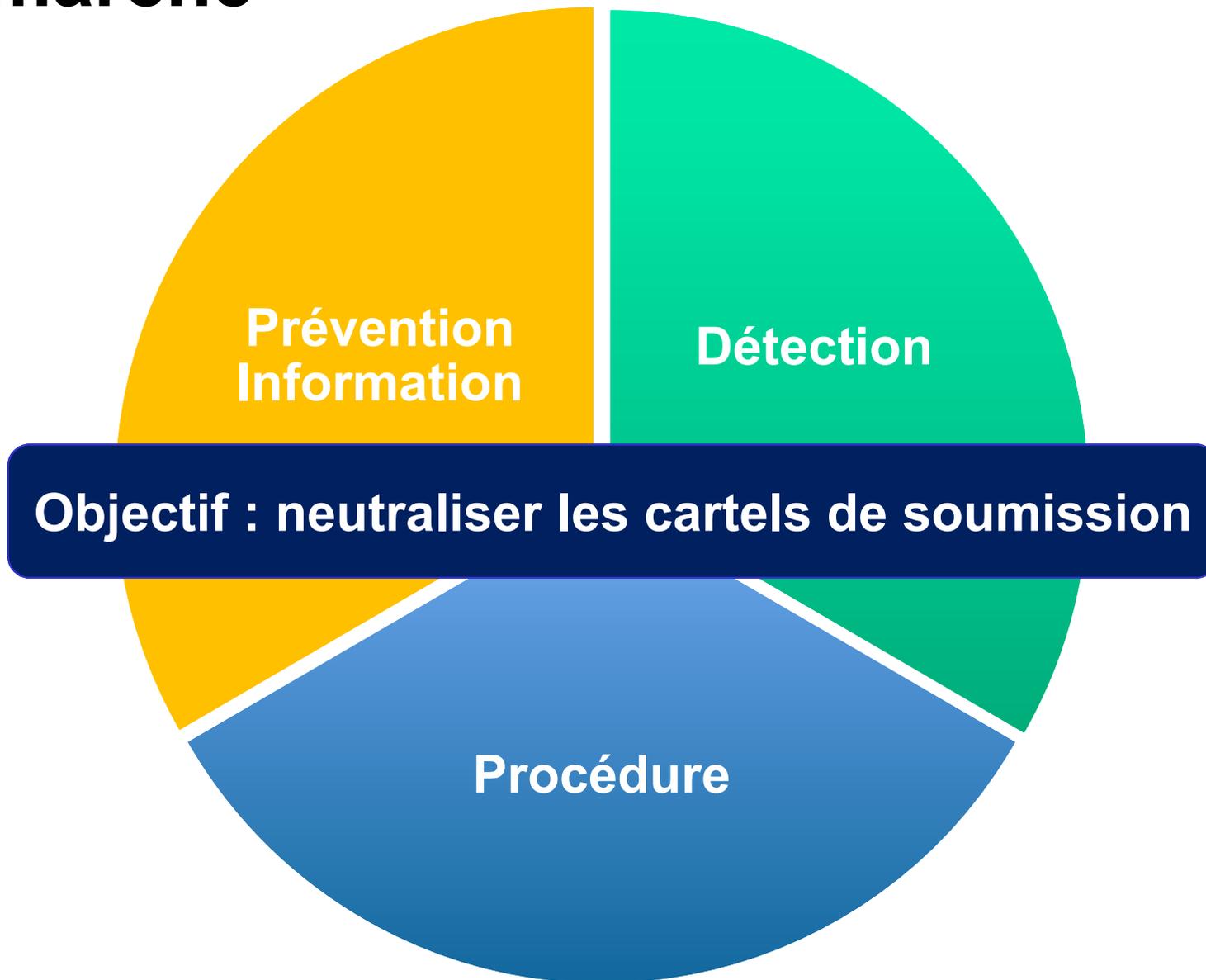


Patrik Ducrey

# Lutte contre les cartels de soumission



# Démarche





# Prévention et information

Prévention  
Information

- Séances de sensibilisation pour les pouvoirs adjudicateurs (Confédération et cantons) :
  - Détecter et empêcher les cartels de soumission
  - Pratique de la COMCO
- Présentations
- Participation à la révision du droit des marchés publics



# Offre 1

# Offre 2

## Konditionen

		Angebot Unternehmer
<b>Brutto:</b>		Fr. 216'420.-
Abzüglich Rabatt	.....%	Fr. ....
Zwischentotal 1		Fr. 216'420.-
Abzüglich Skonto (60 Tg.)	2.0%	Fr. 4'328.40
Zwischentotal 2		Fr. 212'091.60
Zuzüglich MwSt.	8.0%	Fr. 16'967.35
<b>Auftragswert netto</b>		Fr. 229'058.95

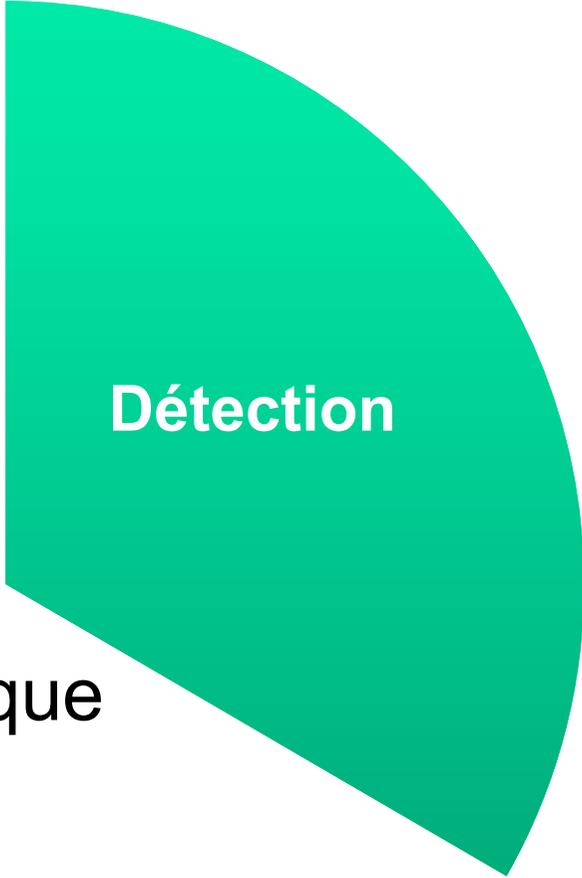
## Konditionen

		Angebot Unternehmer
<b>Brutto:</b>		Fr. 216'420.-
Abzüglich Rabatt	.....%	Fr. ....
Zwischentotal 1		Fr. 216'420.-
Abzüglich Skonto (60 Tg.)	2.0%	Fr. 4'328.-
Zwischentotal 2		Fr. 212'092.-
Zuzüglich MwSt.	8.0%	Fr. 16'967.36
<b>Auftragswert netto</b>		Fr. 229'059.36



# Détection

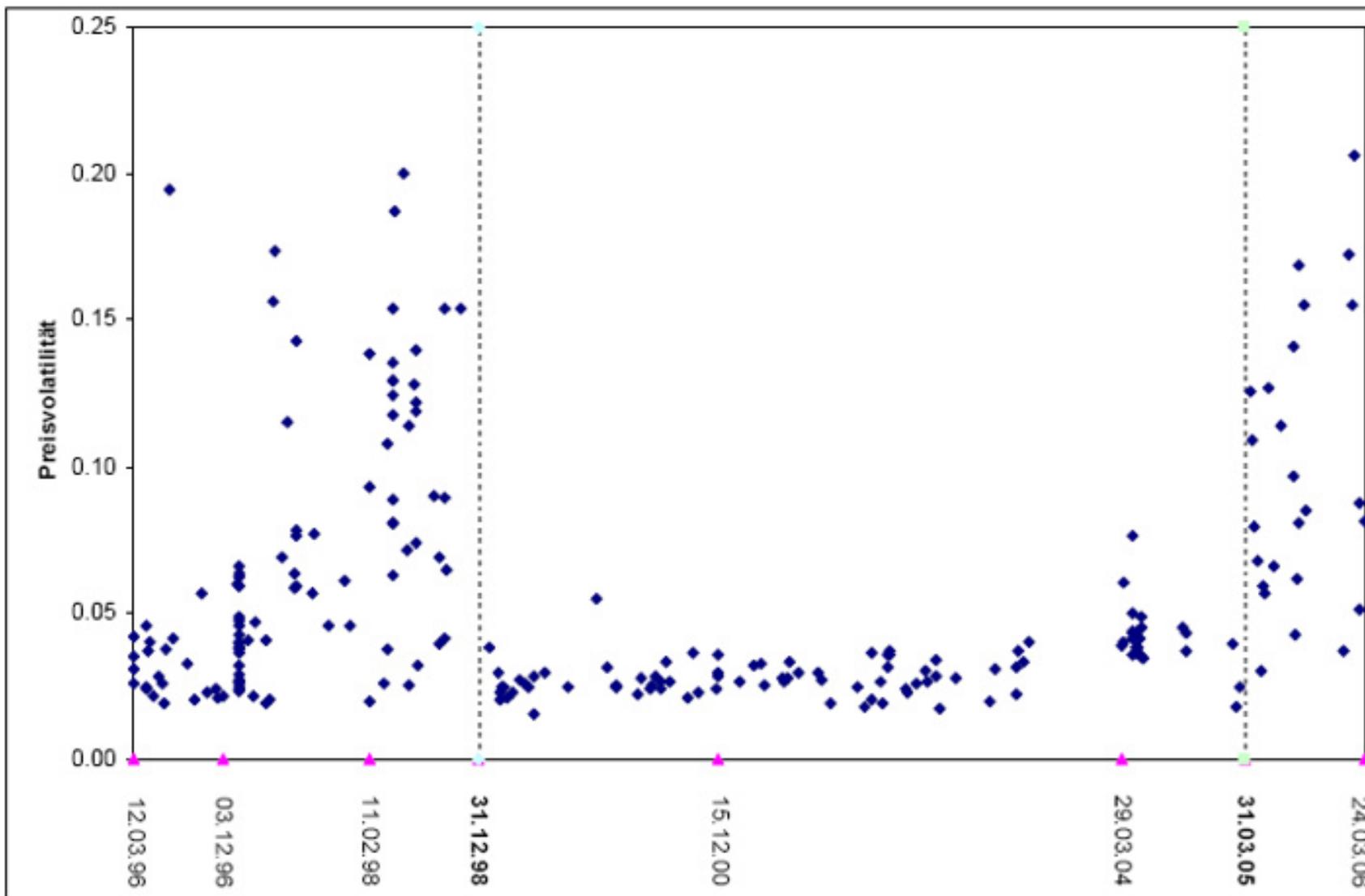
- Dénonciations, indices ou annonces
  - Pouvoirs adjudicateurs
  - Programmes de clémence
  - Entreprises
  - Citoyens
  - Associations
  - Whistleblower
- «Screening» : analyse statistique des soumissions



Détection



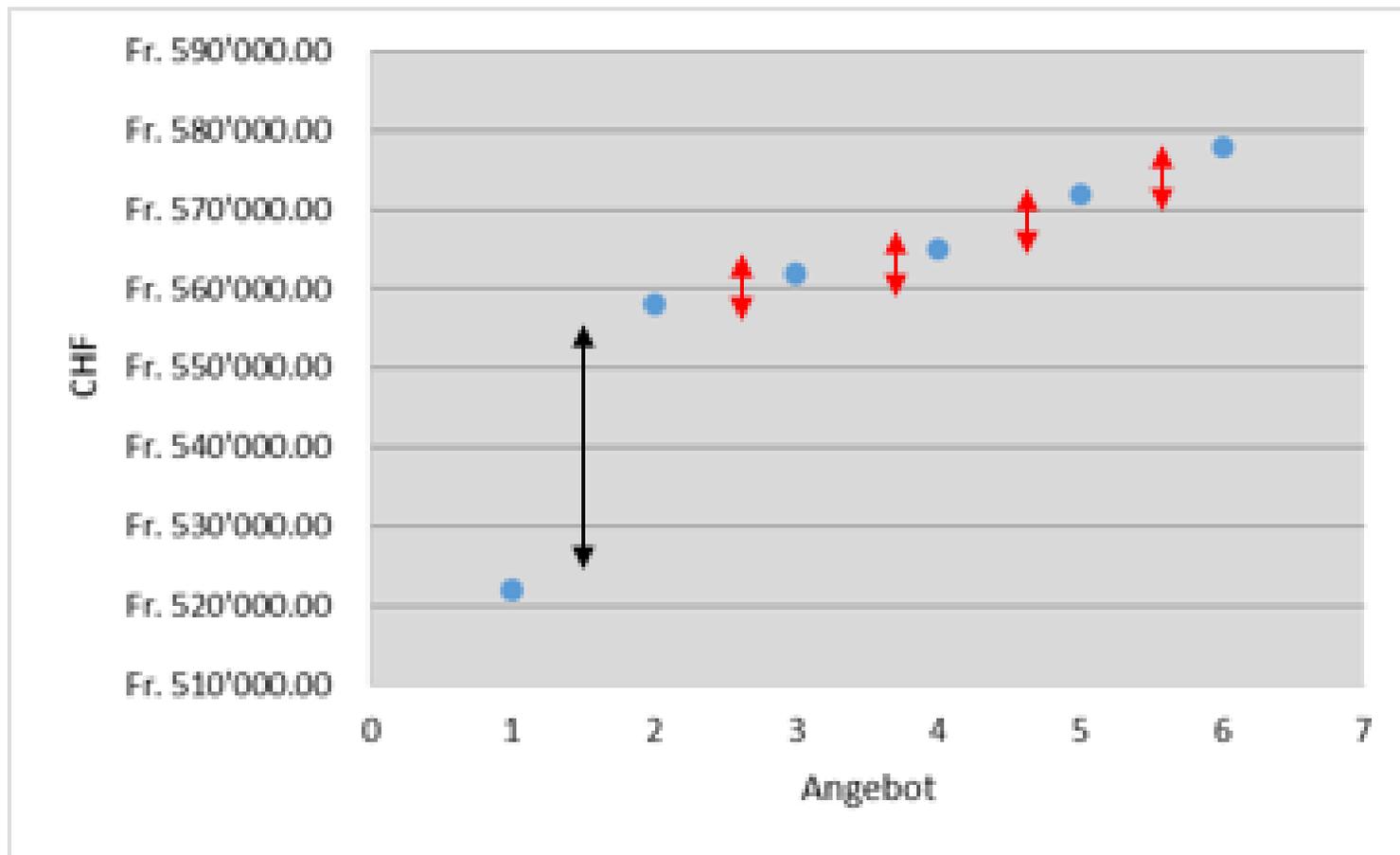
# Le coefficient de variation



Quelle: Erhebungen des Sekretariats (basierend auf  $N=225$  Ausschreibungen).



# La distance relative

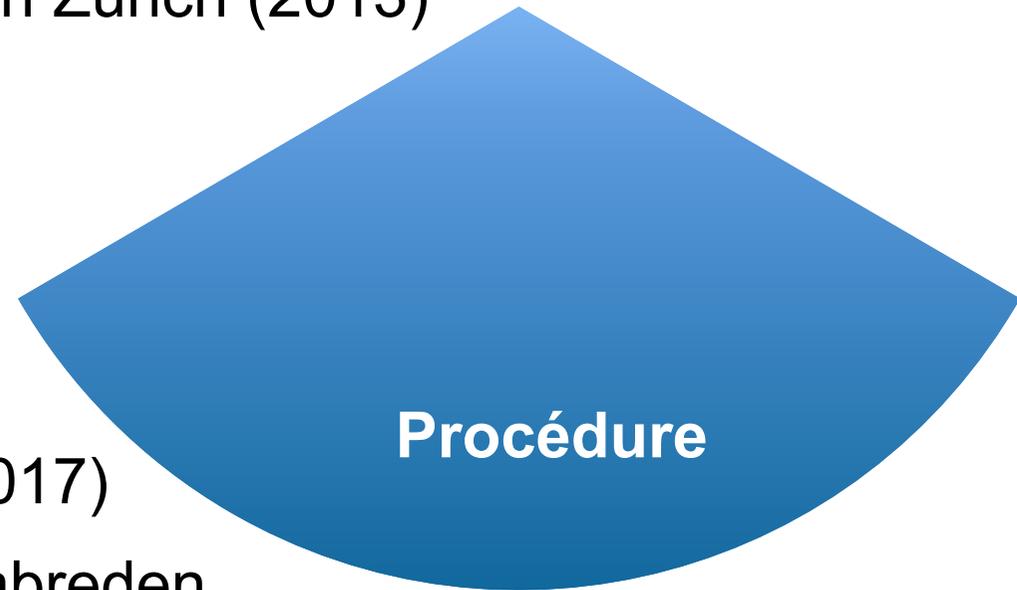


- Distance de sécurité avec le «gagnant» désigné par le cartel
- Les offres des «perdants» sont plus proches entre elles que dans une situation concurrentielle



# Procédure – décisions de la COMCO (extrait)

- Strassenbeläge Tessin (2007)
- Elektroinstallationsbetriebe Bern (2009)
- Strassen- und Tiefbau Kanton Aargau (2011, vor BGer)
- Strassen- und Tiefbau Kanton Zürich (2013)
- Tunnelreinigung (2015)
- Bauleistungen See-Gaster & Regionen (2016, vor BVGer)
- Signalleuchten (2016)
- Bauleistungen Münstertal (2017)
- Sechs Entscheide zu Einzelabreden im Hoch- und Tiefbau im Engadin (2017, z.T. vor BVGer)
- Engadin I (2018, vor BVGer)





# Bilan après dix ans

- Plus grande sensibilité des pouvoirs adjudicateurs
- Méthodes de détection élargies
- Pratique créée
- Augmentation de l'effet préventif
- Conclure des cartels de soumission qui ne sont pas identifiés est devenu plus dur
- La COMCO en a fait son cheval de bataille



# Vos questions



---

**Conférence de presse COMCO 2 avril 2019**

Andreas Heinemann / Patrik Ducrey